



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*60 let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

## **Akcijski načrt ukrepov za izboljšanje kakovosti Fakultete organizacijske vede Univerze v Mariboru na podlagi Samoevalvacijskega poročila za študijsko leto 2017/18**

Na osnovi samoevalvacijskega poročila za leto 2016/17, razprav na organih Fakultete za organizacijske vede (Senat, Študentski svet) izhaja, da je v letu 2017/18 potrebno izvesti naslednje vsebinske aktivnosti, ki so skladno z merili Nakvisa (Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov) razdeljena na pet področij: (i) delovanje visokošolskega zavoda, (ii) kadri, (iii) študenti, (iv) materialni pogoji, ter (v) zagotavljanje in izboljševanje kakovosti, spreminjanje, posodabljanje in izboljševanje študijskih programov.

Vsaki aktivnosti so dodani izvajalci, odgovorna oseba za dokončanje aktivnosti in rok za dokončanje. Zaradi preglednosti, katere aktivnosti za izboljšanje kakovosti potekajo na fakulteti, so v akcijski načrt dodane tudi permanentne aktivnosti.



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

## 1. DELOVANJE VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti	Izvajalci	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
<b>Spremljanje zaposljivosti diplomantov</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Povezati se s kariernimi centri in svetovalnimi delavci na z namenom iskanja dobrih praks</li></ul>	Karierni center, dekan	Vodja kariernega centra	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba ankete o zaposljivosti</li></ul>	Karierni center	Vodja kariernega centra	April 2018
<b>Alumni klub</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba prvega srečanja ustanovnih članov</li></ul>	Delovna skupina za Alumni klub	Vodja delovne skupine za Alumni klub	September 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>Načrtovanje in izvedba srečanj</li></ul>	Delovna skupina za Alumni klub, Karierni center	Vodja kariernega centra	Permanentno
<b>Krepiti povezave z delodajalci</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba srečanja Borza praks</li></ul>	Karierni center	Vodja kariernega centra	Oktober 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvesti skupen sestanek programskih svetov vseh študijskih programov</li></ul>	Vodje študijskih programov, referat	Prodekanja za izobraževanja	Maj 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>Pridobivanje projektov iz gospodarstva</li></ul>	Visokošolski učitelji in sodelavci	Visokošolski učitelji in sodelavci	Permanentno
<b>Krepiti povezave z lokalnim okoljem</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Nadaljevati s sodelovanjem z MO Kranj na sistemski ravni</li></ul>	Dekan, vodstvo	Dekan	Letno
<b>Programski sveti</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Formiranje programskih svetov</li></ul>	Karierni center, vodstvo, vodje študijskih programov	Dekan	april 2018



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*60 let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<ul style="list-style-type: none"><li>Organizacija srečanja s člani programskih svetov</li></ul>	Vodje študijskih programov, vodje kateder	Dekan	maj 2018
<b>Strateški cilji</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Nadaljevati s sistemom in dokumentiranjem uresničevanja strateških ciljev</li></ul>	Tajnik fakultete, vodstvo fakultete	Tajnik fakultete	Permanentno
<b>Promocijske aktivnosti</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Izdelava akcijskega načrta promocije FOV za leto 2018 (promocija poklicev)</li></ul>	Pooblaščenec za stike z javnostjo, Karierni center, Vodstvo	Pooblaščenec za promocijo	Marec 2018
<b>Krepitev internacionalizacije in mednarodne mobilnosti zaposlenih</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Sklenitev dogovorov o sodelovanju in raziskovanju z mednarodnimi institucijami</li></ul>	Dekan, Vodstvo, Katedre, mednarodna pisarna UM	Prodekan za mednarodno sodelovanje	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"><li>Intenzivnejše vključevanje v mednarodne programe za mobilnost študentov, pedagoškega in strokovnega osebja</li></ul>	Dekan, Vodstvo, Katedre, Vodje strokovnih služb, Komisija za mednarodno sodelovanje	Prodekan za mednarodno sodelovanje	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"><li>Večanje obsega sodelovanja s tujimi visokošolskimi zavodi in širitev vsebine sodelovanja z tujimi partnerji</li></ul>	Dekan, vodstvo, Komisija za mednarodno sodelovanje	Prodekan za mednarodno sodelovanje	September 2018
<b>Zbiranja podatkov za potrebe SE poročila in evalvacij/akreditacij</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Objava seznama sodelujočih organizacij po področjih (visokošolski zavodi, partnerji)</li></ul>	Vodstvo, Katedre, CIIT	Vodja kariernega centra	Permanentno
<b>Prilagoditev organizacijske strukture</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Pripraviti spremembe organizacijske strukture</li></ul>	Dekan, Vodstvo	Tajnik	Permanentno
<b>Informiranost</b>			



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<ul style="list-style-type: none"> <li>Zaposlene seznanjati z dogajanjem na FOV</li> </ul>	Dekan, Vodstvo, Predstojniki kateder, Skrbniki programov, Vodje strokovnih služb, Pooblaščenec za stike z javnostjo	Dekan	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nadaljevati z objavami zapisnikov organov in sej</li> </ul>	Strokovne službe	Tajnik	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"> <li>Skrbeti za sistematično poročanje iz sej višjih organov</li> </ul>	Predsedniki komisij Senata FOV, Člani Senata, Dekan, Vodstvo	Dekan	Permanentno
<b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>			
<b>Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti</b>	<b>Izvajalci</b>	<b>Odgovornost uvedbo</b>	<b>za Rok za uvedbo</b>
<b>Stalno prenavljanje in aktualizacija učnih vsebin</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prenova učnih načrtov</li> </ul>	Pedagoški delavci, Prodekan za izobraževanje, Služba za razvoj programov	Prodekan za izobraževanje	September 2018/ premanentno
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vključevanje znanstveno-strokovnih dosežkov v študijski proces</li> </ul>	Pedagoški delavci	Prodekan za izobraževanje	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prilagajanje izvajanja programov glede na učne izide študentov in glede na potrebne kompetence diplomantov</li> </ul>	Pedagoški delavci, Prodekan za izobraževanje	Prodekan za izobraževanje	September 2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>Definirati dodatne ukrepe pri predmetih, kjer so največje težave pri prehodnosti študentov</li> </ul>	Pedagoški delavci, Prodekan za izobraževanje	Prodekan za izobraževanje	April 2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>usposabljanje s področja didaktike in metodike poučevanja,</li> <li>spodbujanje uporabe sodobnih informacijskih tehnologij pri izvedbi predavanj in vaj,</li> </ul>	Pedagoški delavci, Prodekan za izobraževanje, Vodja študijskega programa	Vodja študijskega programa	permanentno
<b>Vključevanje praktičnega dela v izobraževalni proces</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Preverjanje zadovoljstva študentov z opravljenimi strokovnimi praksami na VS programih</li> </ul>	Karierni center	Vodja kariernega centra	Permanentno



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*60 let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<ul style="list-style-type: none"><li>Promocija neobvezne prakse na UN in MAG programih</li></ul>	Karierni center	Vodja kariernega centra	Oktober 2018
<a href="#">Povezati se s sorodnimi katedrami na drugih visokošolskih zavodih v Sloveniji</a>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Vzpostavitev povezav</li></ul>	Katedre	Predstojniki kateder	Junij 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba srečanj</li></ul>	Katedre	Predstojniki kateder	Oktober 2018
<b>RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST</b>			
<b>Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti</b>	<b>Izvajalci</b>	<b>Odgovornost za uvedbo</b>	<b>Rok za uvedbo</b>
<a href="#">Nadaljevati z aktivnostmi za bolj intenzivno znanstveno-raziskovalno delo ter izmenjav zaposlenih</a>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Vključitev vseh raziskovalcev v vsaj en raziskovalni projekt</li></ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, vodje raziskovalnih projektov	Prodekan za raziskovalno dejavnost	Ob prijavi projektov
<ul style="list-style-type: none"><li>Vključitev raziskovalcev drugih področij (kateder) v raziskovalne projekte</li></ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, vodje raziskovalnih projektov	Vodje raziskovalnih projektov	Ob prijavi projektov
<ul style="list-style-type: none"><li>Vključevanje študentov v raziskovalne projekte</li></ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, vodje raziskovalnih projektov	Prodekan za raziskovalno dejavnost	Ob prijavi projektov
<a href="#">Povečati vlogo in aktivnosti projektne pisarne kot podpore znanstveno raziskovalnemu in aplikativnemu delu</a>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Izdelava plana dela projektne pisarne</li></ul>	Vodja projektne pisarne, prodekan za raziskovalno dejavnost	Prodekan za raziskovalno dejavnost	April 2018



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

## 2. KADRI

<b>Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti</b>	<b>Izvajalci</b>	<b>Odgovornost uvedbo</b>	<b>za</b>	<b>Rok za uvedbo</b>
<b>Optimizirati število zaposlenih nepedagoških delavcev</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Priprava strateškega načrta za optimizacijo nepedagoškega kadra</li></ul>	Tajnik	Tajnik		Letno
<ul style="list-style-type: none"><li>Izvesti delavnice s področja uporabe različnih programskih rešitev za nepedagoško osebje</li></ul>	Tajnik	Tajnik		April 2018
<b>Neformalno druženje na nivoju cele fakultete</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba druženj zaposlenih v smislu team building-a, da izkoristimo znanja in potenciale zaposlenih</li></ul>	Kadrovska služba	Kadrovska služba		Vsaj 1x letno
<b>Zaposliti mlade asistente za spremembo piramidalne kadrovske strukture</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Zaposliti asistente, mlade raziskovalce</li></ul>	Kadrovska služba, predstojniki kateder	Dekan		Postopno
<b>Izvajanje rednih letnih razgovorov</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Izvedba letnih razgovorov vsako leto skladno s planom</li></ul>	Vodstvo FOV	Dekan		Letno
<ul style="list-style-type: none"><li>Oblikovati konkretne predloge za dvig zadovoljstva zaposlenih, glede na rezultate ankete o zadovoljstvu na delovnem mestu.</li></ul>	KOK in vodstvo fakultete	Vodstvo fakultete		Letno
<ul style="list-style-type: none"><li>Organiziranje delavnice za pedagoške delavce, da bi si izmenjali izkušnje pri delu s študenti (priprava učnih in e-učnih gradiv, načini motiviranja študentov)</li></ul>	Prodekanja za izobraževalno dejavnost, pedagoški delavci	Prodekanja za izobraževalno dejavnost		Ob koncu študijskega leta (Junij 2018)
<ul style="list-style-type: none"><li>Udeležba na izobraževanjih, ki jih organizira UM, tudi preko videokonferenčnega sistema</li></ul>	zaposleni	Vodstvo fakultete		Permanentno



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<ul style="list-style-type: none"><li>Spodbujanje povezovanja in sodelovanja med katedrami za napredek na področju znanstveno-raziskovalnega in aplikativnega del</li></ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, predstojniki kateder	Prodekan za raziskovalno dejavnost	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"><li>Spodbujanje pedagoških in nepedagoških delavcev, da bi se pogosteje odločali za mednarodno izmenjavo</li></ul>	Prodekan za mednarodno sodelovanje	Prodekan za mednarodno sodelovanje	Permanentno
<ul style="list-style-type: none"><li>Priprava strategije razvoja človeških virov fakultete (»roadmap« v okviru strategije FOV)</li></ul>	Vodstvo fakulteta	Vodstvo fakulteta	Junij 2018

### 3. ŠTUDENTI

<b>Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti</b>	<b>Izvajalci</b>	<b>Odgovornost za uvedbo</b>	<b>Rok za uvedbo</b>
<b>Aktivno ozaveščanje študentov o pomenu študentske ankete v Moodle</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Informiranje preko Študentskega sveta</li><li>Opomniti predavatelje in asistente, da študente pozovejo k izpolnjevanju anket</li></ul>	Študentski svet, prodekanja za izobraževalno dejavnost Prodekanja za izobraževalno dejavnost, katedre	Prodekanja za izobraževalno dejavnost Predstojniki kateder	Konec semestra Konec semestra
<b>Promocija vseh obštudijskih aktivnosti študentov na FOV</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Posodobitev spletne strani za spremljanje vseh obštudijskih dejavnosti FOV</li></ul>	Študentski svet	Prodekan za študentske zadeve	Vsak semester
<b>Spodbujanje študente k mednarodnim izmenjavam</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Promocije mednarodnih izmenjav</li><li>Povečati ponudbo partnerskih organizacij za mobilnost študentov</li></ul>	Erasmus koordinator, Študentski svet, Komisija za mednarodno sodelovanje	Predsednik komisije za mednarodno sodelovanje	Marec 2018



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<p><b>Pridobiti več tujih študentov na FOV</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Priprava načrta za spodbujanje vpisa tujih študentov na FOV</li></ul>	Prodekan za raziskovalno dejavnost, Prodekan za mednarodno sodelovanje, Katedre	Prodekan za mednarodno sodelovanje	za Maj 2018
<p><b>Vključevanje študentov študijski proces</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nenehno osveževati študijske vsebine s sodelovanjem študentov v obliki predlogov (2. tribuna o razvoju študija na FOV)</li><li>• Nadaljevanje z aktivnostmi za vključevanja angleškega jezika v študijski proces na vseh programih in smereh študija</li></ul>	Prodekan za študentska vprašanja, prodekanja za izobraževanje  Prodekanja za izobraževanje, prodekan za mednarodno sodelovanje	Prodekanja za izobraževanje  Prodekan za mednarodno sodelovanje	za Maj 2018  za Junij 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>• Izvedba 2. tribune o razvoju študija na FOV</li></ul>	Študentski svet, Prodekan za študentska vprašanja	Prodekan za študentska vprašanja	Maj 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>• Nadaljevanje izvajanja mednarodnega tekmovanja v študiji primera</li></ul>	Prodekan za študentska vprašanja, Karierni center	Prodekan za študentska vprašanja	December 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>• Povabiti prodekana za študentska vprašanja oz. predstavnika ŠS enkrat letno na seje kateder</li></ul>	Predstojniki kateder	Predstojniki kateder	September 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ponuditi široko paleto aktivnosti in alternativnega načina podajanja znanja</li></ul>	Študentski svet, Prodekan za študentska vprašanja	Prodekan za študentska vprašanja	Junij 2018
<ul style="list-style-type: none"><li>• Nadaljevati z izvajanjem tutorskega sistema in promocijo le-tega ob začetku študijskega leta</li></ul>	Tutorji profesorji in tutorji študenti, Prodekan za študentska vprašanja	Prodekan za študentska vprašanja	Permanentno
<p><b>Motiviranje študentov za študij in dokončanje študija:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• nadaljevanje izvajanja aktivnosti za povečanje deleža dobrih oz. motiviranih študentov,</li></ul>	Prodekan za študentska vprašanja, prodekanja za izobraževanje	Prodekanja za izobraževanje	za Permanentno





Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*6. let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

<ul style="list-style-type: none"><li>v sodelovanju s tutorji izvajanje srečanj oz. okroglih miz na temo sprotne študija, učinkovitega učenja in pisanja zaključnih del</li></ul>			
<p><a href="#">Informiranje študentov o zaposljivosti diplomantov</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Informirati študente o zaposljivosti diplomantov ter seznanitev z izsledki ankete o zaposljivosti</li></ul>	Karierni center, Pooblaščenec za stike z javnostjo	Karierni center	Oktober 2018

#### 4. MATERIALNI POGOJI

<b>Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti</b>	<b>Izvajalci</b>	<b>Odgovornost uvedbo</b>	<b>za</b>	<b>Rok za uvedbo</b>
<p><a href="#">V prihodnosti posodobiti računalniško opremo v vseh računalniških predavalnicah.</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Izdelava plana opreme potrebne menjave</li><li>Izvedba razpisa in nabave opreme</li></ul>	CIIT CIIT	Vodja CIIT Vodja CIIT		Marec 2018 Avgust 2018
<p><a href="#">Povečanje števila izvodov študijskega gradiva.</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Pregled obstoječih študijskih virov in nakup potrebnega števila izvodov študijske literature</li><li>Izdelava študijske literature v elektronski obliki</li></ul>	Predavatelji, asistenti, skrbniki študijskih programov, Študentski svet Predavatelji, asistenti, skrbniki študijskih programov	Vodje študijskih programov Vodje študijskih programov		Junij 2018 Permanentno
<p><a href="#">Izvedba projekta Celovite energetske sanacije objekta FOV in v projekt vključenih objektov.</a></p>	Tajnik	Dekan		V teku.
<p><a href="#">Sinhronizacija ur na FOV.</a></p>	CIIT, vodstvo, Enota za vzdrževanje	CIIT		April 2018



Univerza v Mariboru

Fakulteta za organizacijske vede

*60 let študija organizacijskih ved v Kranju*

Kidričeva cesta 55a  
4000 Kranj, Slovenija

## 5. ZAGOTAVLJANJE IN IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI, SPREMINJANJE, POSODABLJANJE IN IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti	Izvajalci	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
<a href="#">Zbiranje povratnih informacij</a> <ul style="list-style-type: none"><li>redno zbiranje povratnih informacij od delodajalcev, predstavnikov trga dela in drugih ustreznih organizacij</li></ul>	Vodje študijskih programov, Karierni center	Vodje študijskih programov, Karierni center	Permanentno

Aktivnosti, ki se navezujejo na izboljševanje kakovosti in izvajanje študijskih programov so navedene tudi v točki 1. Delovanje visokošolskega zavoda pod razdelkom Izobraževalna dejavnost.